



## STYRESAK

Styresak:	64/2022
Møtedato:	21.06.2022
Arkivsak:	2022/35-6
Saksbehandler:	Ingrid Lernes Mathiassen

## Referatsaker til styremøte 21.06.2022

### Innstilling til vedtak

Styret ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF tar referatsakene til orientering.

1. Referat fra møte i Kvalitetsutvalget, datert 24.05.2022
2. Referat fra møte i Brukerutvalget, datert 25.05.2022
3. Referat fra møte i Brukerutvalgets arbeidsutvalg, datert 30.05.2022
4. Protokoll fra drøftingsmøte med ansattes organisasjoner og vernetjenesten, datert 30.05.2022
5. Referat fra møte i Arbeidsmiljøutvalget, datert 01.06.2022
6. Protokoll fra drøftingsmøte II med ansattes organisasjoner og vernetjenesten, datert 15.06.2022

--- slutt på innstillingen ---

Tromsø, 15.06.2022

Anita Schumacher (s.)  
administrerende direktør



## Referat fra møte i Kvalitetsutvalget (KU) UNN

<b>Tid</b>	Tirsdag 24.05.2022 10.00 – 11.50
<b>Sted</b>	Digitalt TEAMS-møte

<b>Tilstede</b>	<p>Anita Schumacher Grethe Andersen Kristian Bartnes Einar Bugge</p> <p>Gøril Bertheussen Elin Gullhav Eva-Hanne Hansen Vibeke Haukland Gina Marie Johansen Hilde Annie Pettersen Kvalvik Haakon Lindekleiv Jon Mathisen Tove Cathrine Mack Torni Myrbakk Bjørn Yngvar Nordvåg Marianne Nordhov</p> <p>Markus Rumpfeld Eirik Stellander Fredrik Sund Lars Øverås Kine Eide Pedersen</p>	<p>Administrerende direktør (<i>møteleder</i>) Drifts- og eiendomssjef (<i>til 11.30</i>) Klinikksjef HLK-klinikken Forsknings- og utdanningssjef/fungerende viseadministrerende direktør Personalsjef (<i>fra 10.30</i>) Fungerende viseadministrerende direktør Klinikksjef OPIN-klinikken Driftsleder Narvik Driftsleder Harstad Kommunikasjonssjef Fagsjef, Senterleder Fag- og Kvalitetscenteret Klinikksjef Akuttmedisinsk klinikk Hovedverneombud Smittevernoverlege Klinikksjef NOR-klinikken Fungerende Klinikksjef Barne- og ungdomsklinikken Senterleder E-helse og IKT Klinikksjef Psykisk helse- og rusklinikken Fungerende Klinikksjef K3K-klinikken Økonomisjef UNN Avdelingsleder Medisinsk klinikk (<i>vara</i>)</p>
<b>Øvrige</b>	<p>Mette Fredheim Marte Lødemel Henriksen Rune Sylvarnes Pål Iden Kristin Osland Lexow Synnøve Serigstad Stine Marit Moen</p>	<p>Pasientsikkerhetskoordinator, Kvalitetsavd. Medisinskfaglig rådgiver, Kvalitetsavd. Enhetsleder, Kreftavd. Direktør, UKOM Seniorrådgiver, UKOM Leder for relasjon og læring, UKOM Leder medisin og helsefag, UKOM</p>
<b>På sak 19/22</b>	<p>Kirsti Fosland Knut Eivind Kjørstad Snorre Sollid Manskow</p>	

<b>Forfall</b>	David Johansen Grete Steinry Åsvang Kate Myreng Terje Olsen	Klinikk sjef Medisinsk klinikk Avdelingsleder Kvalitetsavd. Klinikk sjef Diagnostisk klinikk Leder Brukerutvalget
<b>Referent</b>	Konsulent Kvalitetsavdelingen	Heidi Robertsen

Sak nr.	Sakstittel	Ansvar
<b>16/22</b>	<b>Godkjenning av agenda og referat fra KU-møtet 03.05.2022</b> (Elements 2022/64)	
	Agenda og referat ble godkjent uten endringer.	Anita Schumacher
<b>17/22</b> (Elements 2021/6926)	<b>Implementering av nasjonale helsefaglige retningslinjer i Helse Nord</b>	
	<u>Orienteringssak</u>  <i>Saksfremlegg og vedlegg vedlagt</i>	Haakon Lindekleiv
	<u>Beslutning</u>  Kvalitetsutvalget takker for orientering og ber om at saken sette opp til behandling i et senere møte.	Haakon Lindekleiv  Frist: 01.10.2022
<b>18/22</b>	<b>Tilbud om protonbehandling til pasienter med kreft i Helse Nord</b>	
	<u>Orienteringssak</u>  <i>Saksfremlegg vedlagt</i>	Rune Sylvarnes
	<u>Beslutning</u>  Kvalitetsutvalget tar presentasjonen til orientering.  <i>PP-presentasjon vedlagt.</i>	
<b>19/22</b> (Elements 2020/5930)	<b>Pasientsikkerhet ved nye kirurgiske og invasive metoder</b>	
	<u>Orienteringssak</u>  <i>Saksfremlegg og vedlegg vedlagt</i>	Pål Iden
	<u>Beslutning</u>  Kvalitetsutvalget takker UKOM for presentasjonen av rapporten «Pasientsikkerhet ved nye kirurgiske og invasive metoder» og ber om at funnene legges til grunn ved innføringer av nye intervensjoner og kirurgiske metoder i UNN.	

	<i>PP-presentasjon vedlagt</i>	
<b>Eventuelt</b>		
Ingen saker tilkommet under eventuelt		



## MØTEREFERAT

### Brukerutvalget ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF (UNN)

---

<b>Møtedato:</b>	<b>Onsdag 25.05.2022 kl 09.00-14.30</b>
<b>Møtested:</b>	<b>UNN Breivika - møterom D1-707</b>
<b>Tilstede:</b>	<b>Medlemmer:</b> Terje Olsen (leder), Nina Nedrejord, Ulf J Bergstrøm, Ingolf Kvandahl, Nina Benjaminsen, Lisbeth Dyrstad, Thomas Engelskjøn, Margrethe Larsen, Trond Arhur Pedersen ( <i>digitalt</i> ), Kirsti Baardsen <i>Ole-Marius Minde-Johnsen 4. vara, og Nina Rossing 5. vara deltok som observatører</i>
<b>Forfall:</b>	Esben Haldorsen, Sidsel Haldorsen, Gudmund R Johansen
<b>Fra adm.:</b>	Administrasjonssjef Ingrid Lernes Mathiassen Administrasjonskonsulent Hilde A. Johannessen (referent)

---

#### Saksliste

- BU-23/22 Godkjenning av innkalling og saksliste**  
Innkalling og saksliste ble gjennomgått.
- Vedtak** Brukerutvalget godkjente innkalling og saksliste.
- BU-24/22 Godkjenning av referat fra Brukerutvalgets møte 27.04.2022**  
Referatet er gjennomgått.
- Vedtak** Referatet ble godkjent.
- BU-25/22 Samvalg**  
Rådgiver Elisabeth Sundkvist og prosjektmedarbeider Mirjam Lauritzen ved Samvalgssenteret orienterte.  
Utfordringen ved UNN er implementering.  
Brukerutvalget kan bidra med å :
- Etterspørre samvalgsarbeidet i de klinikkene og foraene  
Brukerutvalget deltar i
  - Informere medlemmene i pasient- og brukerorganisasjonene om Samvalg

Film om Samvalg som kan være nyttig å se:

<https://www.helsenorge.no/samvalg/>

Brukerutvalget oppfordres til å ta Lynkurs i Samvalg:

[https://rise.articulate.com/share/sBtm\\_r3F5kMXCl8Qazzk-vKQGQq7KBGc#/](https://rise.articulate.com/share/sBtm_r3F5kMXCl8Qazzk-vKQGQq7KBGc#/)

Brukerutvalget mener at det er viktig at informasjon om Samvalg er kjent hos fastlegen, da dette er første instans med pasienten. Også viktig med enhetlig informasjon.

**Vedtak:** Brukerutvalget takker for informasjon om Samvalg. Brukerutvalget vil understreke at pårørende automatisk kobles inn der det kan være aktuelt, for eksempel ved kognitiv svikt. Brukerutvalget ønsker videre informasjon og deltakelse i implementering av Samvalg.

**BU-26A/22 Kontinuerlig forbedring – hvem, hva og hvor?**

Leder ved Kontinuerlig forbedring Hege Andersen orienterte. Hun hadde med seg to praksisstudenter fra UiT som observatører.

Kontinuerlig forbedring har tre hovedoppgaver :

- **Engasjert: UNN Brukerbank** – brukermedvirkning på tjenestenivå
- <https://unn.no/kontinuerlig-forbedring/engasjert-unn-brukerbank>
- **Arbeidsmiljø**
- **Forslag til forbedring i UNN** - Forbedringspoliklinikken

**Vedtak** Brukerutvalget takker for informasjon om Kontinuerlig forbedring. Brukerutvalget anser arbeidet med kontinuerlig forbedring å være av stor betydning for pasientsikkerhet og kvalitet i UNN.

**BU 26B/22 Postdoc – søknad PhD**

Hege Andersen orienterte. Hun ønsker en brukerrepresentant på systemnivå i arbeidet med søknad til dette prosjektet. Henvendelse sendes til BAU. Brukerutvalget kom med flere innspill i forbindelse med formidling av informasjon i UNN.

**Vedtak** Brukerutvalget ser svært positivt på at det igangsettes et forskningsprosjekt på gjennomføringskraft i UNN.

**BU-27/22 Direktørens time**

Fungerende administrerende direktør Einar Bugge svarte på følgende:

- *Direktøren i Helse Nord RHF har snakket om å eskalere ned Åsgårdprosjektet. Hvordan stiller UNN seg til det?*  
UNN har ikke fått pålegg om nedskalering, men har fått bestilling på å gjøre utbyggingen mindre kostbar. Styringsgruppen arbeider med å se

på om mer av den gamle bygningsmassen kan brukes, slik at det bygges mindre nytt. Dette skal likevel ikke gå ut over kvaliteten.

- *Det vises til sak om helikopternekt pga feil belysning ved landing på UNN. Er dette ordnet?*  
Det er strenge krav til landingslys for helikoptre, og tilsynet etter påske avdekket at det var for mange landingslys som ikke virket. Lysene ble ordnet og godkjent på noen dager. Mangelen på landingslys fikk ingen følger.
- *Regjeringen vurderer å endre på Ambulanseberedskapen. Blant annet slik at kun en av de to ansatte i ambulansen skal være kvalifisert til å kjøre bilen. Er dette riktig?*  
I dag er forskriften slik at begge som sitter i ambulansesjåen skal ha førerkort og kompetansebevis for utrykningskjøretøy. Dette gir utfordringer i forbindelse med ferieavvikling og vikariat. Forslaget om endring går ut på at begge som sitter i ambulansesjåen skal ha førerkort, og minst en skal ha kompetansebevis for utrykningskjøring. Det er ikke kommet noen tilbakemeldinger på at dette er et problem.
- *I Alta har det vært oppstyr rundt hjemmevaktordning. Er det noe av dette på UNN?*  
Ved UNN er det ønske om tilstedevakt ved noen lokalisasjoner som i dag har hjemmevaktordning. Dette gjelder stasjoner med veldig liten aktivitet.
- *Regjeringen har i Oppdragsdokument (OD) 2022 gitt Helse Sør-Øst i oppdrag å følge tiltak i Nasjonal strategi for sjeldne diagnoser. Er UNN blitt kontaktet i forhold til oppfølgingen av strategiarbeidet?*  
Det har ikke kommet noen henvendelser i dette arbeidet, og UNN venter på svar fra Helse Sør-Øst RHF. Leder i Brukerutvalget vil etterlyse status i arbeidet i brukerorganisasjonen og med RBU.

**Vedtak:** Brukerutvalget viser til direktørens informasjon og er fornøyd med at de fleste aktuelle temaer håndteres tilfredsstillende.

Når det gjelder Nye Åsgård ber Brukerutvalget om å bli orientert om prosessen videre i gjennomføringen, og er spesielt opptatt av at reduksjon i kostnader ikke skal forringe det faglige tilbudet.

Brukerutvalget er opptatt av at *Nasjonal strategi for sjeldne diagnoser* blir en reell forbedring av tilbudet, og ikke forvitres.

Brukerutvalget er opptatt av at også Nyfødt intensiv blir utbygd, men at det ikke går på bekostning av Åsgård.

Brukerutvalget ber om at pasientene sikres et forsvarlig behandlingstilbud i forbindelse med sommerferieavviklingen.

**BU-28/22 "Ikke stikk meg uten grunn" - orientering**

Avdelingsleder ved Klinisk utdanningsavdeling, Heidi Høifødt, og lege Anette Michaelsen fra LIS 2 orienterte.

Gjennom prosjektet Kloke valg skal overbehandling i form av blant annet unødvendige blodprøver reduseres ved UNN. Et prosjekt er gjennomført på barneavdelinga under navnet "Ikke stikk meg uten grunn".

Blant annet er unødvendige blodprøver som hang igjen fra gammelt av, tatt bort, og det er foretatt justering av analysepakker.

**Vedtak:** Brukerutvalget viser til informasjon om prosjektet «Ikke stikk meg uten grunn» og er fornøyd med at det i større grad er bevisstgjøring rundt blodprøvetaking. Brukerutvalget ber om at prosjektet involverer en representant fra Brukerbanken.

**BU-29/22 Brukerstyrt klinisk oppfølging - orientering**

Prosjektleder ved E-helse og IKT, Lars Tunby orienterte om prosjektet behovsstyrt poliklinisk behandling.

På UNN sin nettside <https://unn.no/behandlinger/digital-egenregistrering-fysisk-helse> kan pasienten gjøre en egenregistrering for fysisk helse. Informasjonsvideo ligger på siden.

Det arbeides med egenregistrering også for psykisk helse.

Prosjektet ønsker tilbakemelding fra Brukerutvalget om hvilke behov og informasjon om brukerstyrt poliklinisk oppfølging som er viktig for pasientene.

Brukerutvalget mener det må arbeides med å få et system som er likt for primærhelsetjenesten og spesialisthelsetjenesten.

Registreringen krever pålogging med bankID, men det er ikke alle som kan logge seg på med dette. Finnmarkssykehuset tilbyr bistand til pålogging for disse.

**Vedtak:** Brukerutvalget takker for informasjonen og tar saken til orientering.

**BU-30/22 Sykehusapotek Nord 2022-2024 – oppnevning av representant**

Saken ble behandlet under sak 31/22 – nr 5.

**BU-31/22 Orienteringssaker**

**BU-31/22-1 Rapportering fra prosjekter og arbeidsgrupper**



	Aktivitet/Prosjekt	Ansvarlig 2022-2024	Status/ merknader
1	Styret ved UNN	Terje Olsen Esben Haldorsen vara	Ordinære styresaker til behandling.
2	Kvalitetsutvalget i UNN	Ingolf Kvandahl Lisbeth Dyrstad vara	
3	Prostatasenteret ved UNN	Ulf J Bergstrøm Gudmund R Johansen vara	Tore Knutsen. Prosjektet fortsetter.
4	Strategisk Samarbeidsorgan - SSU ( Tidligere OSO - Overordnet Samarbeidsorgan)	Terje Olsen Esben Haldorsen vara	Sekretariatsleder oppnevnes. God strukturert. Møte 07.04.2022
5	Sykehusapotekets brukerutvalg	Terje Olsen Lisbeth Dyrstad vara	Ny strategi, ligger på <a href="http://www.SANO.no">www.SANO.no</a> . Ny direktør.
6	Parkeringsutvalget	Thomas Engelskjøn Nina Benjaminsen vara	
7	<b>Stormottakersatsingen</b>  <b>Referansegruppe for stormottakerprosjektet</b> En referansegruppe for Helsefellesskapet Troms og Ofoten er utpekt: Ulf Bergstrøm og Merethe Saga Lønnum (vara), Brukerutvalget UNN  Delprosjekt D: <b>Pasientsentrerte helsetjenester, team og metodikk</b>	Ulf J Bergstrøm Nina Benjaminsen vara Margrethe Larsen vara  Ulf J Bergstrøm Nina Benjaminsen vara Margrethe Larsen vara  Ulf J Bergstrøm Nina Benjaminsen vara Margrethe Larsen vara	Per Erlend Hasvold         Ulf vært i møte med Pasientsentrert helsetj.team.
8	Nye UNN Narvik	<u>Styringsgruppe:</u> Siv Elin Reitan Esben Haldorsen vara <u>Prosjektgruppe:</u> Anita Fjellfoss, Narvik <u>Brukerrepresentanter:</u> Esben Haldorsen Cathrin Carlyle Marit Myklevoll	BU fått orientering 23.02.2022.
9	Kvam utvalg Akuttmedisinsk klinikk	Nina Nedrejord Thomas Engelskjøn vara	Klinikksjef Jon Mathisen
10	Kvam utvalg Diagnostisk klinikk	Margrethe Larsen Nina Benjaminsen vara	Klinikksjef Kate Myreng/ Bente Aune.
11	Kvam utvalg Hjerte- og lungeklinikken	Ingolf Kvandahl Gudmund R Johansen vara	Klinikksjef Kristian Bartnes
12	Kvam utvalg NOR klinikken	Lisbeth Dyrstad Sidsel Haldorsen vara SPØR HENNE	Klinikksjef Bjørn Yngvar Nordvåg (Toril D Nilsen) Skal innføre "Brukerrepresentantens 5 minutter" som fast post på hvert møte. Jobbe med å sette opp et org.kart over klinikken og oversikt over forkortelser samt ledere, en hjelp til BU-repr. Neste møte 09.06.2022 kl 14-15.

13	Kvam utvalg Psykiatri- og rusklinikken	Nina Nedrejord Nina Benjaminsen vara	Klinikksjef Eirik Stellander.
14	Kvam utvalg Operasjons- og intensivklinikken	Margrethe Larsen Kirsti Baardsen vara	Klinikksjef Eva-Hanne Hansen 10 minutter til brukerstemmen i hvert møte.
15	Kvam utvalg Barne- og ungdomsklinikken	Ungdomsrådet Nina Nedrejord vara	Kst. klinikksjef Marianne Nordhov
16	Kvam utvalg Kirurgi, - kreft og kvinnehelseklinikken	Ulf J Bergstrøm Terje Olsen vara	Kst. klinikksjef Fredrik Sund. Kontaktperson Merete Andreassen.
17	Kvam utvalg Medisinsk klinikk	Margrethe Larsen Thomas Engelskjøn vara	Klinikksjef David Johansen
18	Frivillighetsrepresentant i Frivillighetsgruppen	Kirsti Baardsen Lisbeth Dyrstad vara	Pasientverter godt synlig.
19	Helse I Arbeid	Mildrid Pedersen Terje Olsen vara	Dato for møte 21.02.2022.
20	Etablering av robotassistert PCI	Thomas Engelskjøn	Kristian Bartnes.
21	Klinisk etisk komite	Kirsti Baardsen Terje Olsen vara	
22	Ref.gruppe for behandlingshjelpemidler	Martin Moe	Neste møte 30/5. (Denne gruppa er viktig og de bør presentere seg for BU) -Hjemmebehandling i en pandemi og postpandemi -systemer som bør og må snakke sammen -personvern (hva er viktigst, behandling eller personvern)
23	Strategisk plan for utvikling av kliniske fagområder i NOR og K3K	Kirsti Baardsen (arbeidsutvalget) Gudmund R Johansen (styringsgruppe K3K) Terje Olsen (styringsgruppe NOR)	
24	<b>Styringsgruppe for Nybygg psykisk helse- og rusbehandling i Tromsø – konseptfase – observatør til overordnet medvirkningsgruppe</b> Samme som nr 35. Nr 35: Observatør til overordnet medvirknings-gruppe OU prosjekt: Nye arealer psykisk helse og rus	Nina Benjaminsen Margrethe Larsen	Tor-Arne Hanssen.
25	<b>FSU Akuttmedisinsk</b> Faglig samarbeidsutvalg for akuttmedisinsk samhandling (FSU Akuttmedisin) er en del av Helsefellesskapet Troms og Ofoten.  FSU Akuttmedisin etableres som en del av regjeringens og Nasjonal helse og sykehusplan 2020-2023s mål om «å styrke kompetanse, innsikt og forståelse, samarbeid og samhandling	Ulf J Bergstrøm	Ulf har møtt. 05.04.2022. Et meget godt møte hvor BU-repr. ble godt ivaretatt. Mads Gilbert hadde presentasjon, og ved flere anledninger info rettet direkte mot BU-repr. i faguttrykk.

	<p>og sikre god ressursutnyttelse i de akuttmedisinske tjenestene utenfor sykehus».</p> <p>Samarbeidsutvalget skal blant annet diskutere, avklare og være pådriver for aktuelle saker og problemstillinger relevant for akuttmedisinsk samhandling mellom berørte nivåer og faggrupper.</p> <p>FSU Akuttmedisin rapporterer til Strategisk samarbeidsutvalg (SSU). Strategisk samarbeidsutvalg har gitt FSU-et et mandat som beskriver utvalgets oppdrag. For mer informasjon om oppdraget, se mandat.</p>		
26	<p><b>FSU Rekruttering og stabilisering</b></p> <p>Faglig samarbeidsutvalg for rekruttering og stabilisering av helsepersonell er opprettet på bakgrunn av føringene som framkommer i Ishavserklæringen om felles innsats for å sikre nok helsepersonell med riktig kompetanse i alle ledd av helsetjenesten. Utvalget er sammensatt av representanter fra samarbeidspartnerne i Helsefelleskapet Troms og Ofoten. Kommunenes medlemmer fordeler seg på de ulike kommuneregionene. UNN sine medlemmer kommer fra ulike lokalisasjoner og klinikker. Brukerne, fastlegene og ansatte er representert.</p> <p>Utdanningsinstitusjonene er også invitert inn da samarbeidet med disse anses som svært viktig. Strategisk samarbeidsutvalg har gitt FSU-et et mandat som beskriver utvalgets oppdrag.</p>	Terje Olsen	Gøril Bertheussen. To digitale møter og fysisk møte 04.05.2022.
27	<p><b>FSU Fastlegerådet</b></p> <p>Fagråd for fastleger (Fastlegerådet) er opprettet av OSO (Overordnet samarbeidsorgan Troms og Ofoten) for å skape en møteplass for fastlegene som gruppe og helseforetaket. I Helsefelleskapet Troms og Ofoten videreføres Fastlegerådet som et faglig samarbeidsutvalg for legetjenesten. Utvalget består av en fastlege fra henholdsvis kommuneregionene Nord-, Midt- og Sør-Troms, og Tromsø-området, samt en fastlege fra hver av vertskommunene for sykehusene. Fra UNN deltar medisinsk fagsjef, representanter fra ulike klinikker og PKO-leder (leder praksiskonsulentene), samt seksjonsleder og/eller rådgiver fra Samhandlingsseksjonen. Rådet har vært aktivt siden 2016, og behandler saker innenfor samhandlingsfeltet.</p>	Ingolf Kvandahl Lisbeth Dyrstad vara	Oppstart 19.01.2022 Ikke mottatt innkalling.
28	<p>Prehospitalt sepsisregister og forskningsprosjekt</p>	Nina Nedrejord Ulf J Bergstrøm vara	Fortsatt ikke hørt noe.
29	<p>Forskningsutvalg NOR</p>	Lisbeth Dyrstad	Presentasjon av ulike planlagte forskningsprosjekter i NOR-klinikken.

			Neste møte 07.09.- gj.gang av søknader til forskningsprosjekter som skal sendes Helse Nord.
30	Forskningsprosjekt Kunstig intelligens	Ulf J Bergstrøm	
31	Referansegruppe til Prosjekt Brukerbanken	Nina Nedrejord Kirsti Baardsen vara	Brukerbanken har fått navnet Engasjert. Går sin gang.
32	<b>Utviklingsplan UNN 2020-2038:</b> Underarbeidsgruppe  Bemanning/kompetanse	Sidsel Haldorsen?	Gøril Bertheussen.
33	<b>Utviklingsplan UNN 2020-2038:</b> Underarbeidsgruppe  Akuttmottak	Thomas Engelskjøn	Kontaktinformasjon sendt Einar Bugge 10.11.2021. Har vært avholdt tre møter. Fire temaer har vært drøftet i arbeidsgruppa: Ledelse, Organisering, Bemanning og Areal. Rapport fra arbeidet antatt å være ferdig i uke 21.
34	<b>Utviklingsplan UNN 2020-2038:</b> Underarbeidsgruppe  Utvikling av tilbud til skrøpelige eldre og pasienter m fl kroniske sykdommer	Målfrid Ovanger	Kontaktinformasjon sendt Einar Bugge 10.11.2021 Ikke svart noe.
35	<b>Utviklingsplan UNN 2020-2038:</b> Underarbeidsgruppe  Utvikling av tilbud til voksne med alvorlig psykisk sykdom og rusproblemer	Nina Benjaminsen	Kontaktinformasjon sendt Einar Bugge 10.11.2021 (og Heidi Vik 09.12.21) vært på 2 møter.
36	<b>Utviklingsplan UNN 2020-2038:</b> Arbeidsgruppe Overordnet	Merethe Saga Lønnum	Prosjektet varer til september 2022. Merethe fortsetter til da.
37	Regionalt prosjekt for digitale pasienttjenester - brukerpanel	Thomas Engeskjøn	Markus Rumpsfeld Har vært avholdt ett møte, der ulike funksjoner i digitale pasienttjenester ble vurdert. Eksempel digital journal, pasientreiser online, timeavtaler.
38	SSU: Revisjonsutvalg for utarbeidelse av samarbeidsavtaler for Helsefelleskapet Troms og Ofoten	Ulf J Bergstrøm Kirsti Baardsen vara	Ikke hørt noe.
39	Utprøvningsprosjekt: Hjelpemiddel Dolley	Merethe Krohn	Privat firma som jobber med en prototype som ev skal prøves ut ved tre avdelinger ved UNN Tromsø. Hatt telefonsamtale med en av utviklerne, og et teams møte med rådgiver ved Ehelse, samhandling og innovasjonssenter ved UNN Ønsker å sitte til prosjektet er ferdig.
40	Revisjon av prosedyrer for tekniske hjelpemidler	Kirsti Baardsen	(Tony Andre Berntsen) Kirsti har sendt innspill.

**Vedtak**

Brukerutvalget vedtar endringer i representasjon og sekretariatet

følger opp der det er aktuelt. De enkelte representantene følger opp sine prosjekt.

**BU-32/22**

**Referatsaker**

Følgende vedlegg fremlegges:

1. Referat fra møte i BU Helgelandssykehuset, 20.04.2022
2. Referat fra møter i BU Nordlandssykehuset, 20.04.2022
3. Referat fra møte i Kvalitetsutvalget, 03.05.2022
4. Referat fra møte i Brukerutvalgets arbeidsutvalg, 09.05.2022

Det ble foreslått at BAU-referatene blir sendt Brukerutvalget med en gang det er ferdig, og ikke vente til neste møte i Brukerutvalget.

**Vedtak**

Brukerutvalget tar referatsakene til orientering. BAU-referatene vil heretter sendt til Brukerutvalget så snart de er godkjent.

**BU-33/22**

**Eventuelt**

**1. Godkjenning av arealendring – A1-608 (tidligere BU 22/22)**

Brukerutvalget har fått tilbakemelding fra Drifts- og eiendomssenteret, der de opplyser at det kun er deler av rom A1-608 som er tenkt til de frivillige/ sykehusvertene. Tegning er forevist Brukerutvalget.

**Vedtak**

Brukerutvalget viser til sak BU-22/22 *Godkjenning av arealendring – A1-608*, behandlet i Brukerutvalgets møte 27.04.2022, og opprettholder vedtaket.

**2. Arbeidsgruppe – Samisk kompetansegruppe – brukerrepresentant**

Nina Nedrejord har blitt forespurt om å delta i ovennevnte kompetansegruppe.

**Vedtak**

Nina Nedrejord stiller som representant og Ingolf Kvandahl ble valgt som vararepresentant.

**3. Brukerkonferansen 2022**

Saken behandles i BAU 30.05.2022.

- Grensegang mellom sykehusets brukerutvalg og regionalt brukerutvalg. Ansvarsområdet til disse to

**Vedtak**

Brukerutvalgets arbeidsutvalg behandler saken i sitt møte 30.05.2022. Eventuelle innspill sendes Hilde A Johannessen i forkant av møtet.

#### 4. Evaluering

Det var enighet om at møtet var veldig interessant og det er mye å lære, både for de nye og også for de som har vært her en stund.

Det er ønskelig med flere pauser gjennom møtedagen.

Utvalget virker som å være et aktivt utvalg, og det er positivt.

Terje Olsen (sign.)  
leder

Hilde A Johannessen(sign.)  
sekretær

Referatet godkjennes endelig i BU-møte 28.09.2022.

Kopi til:

- Helse Nord RHF ved Regionalt Brukerutvalg, 8038 Bodø
- Brukerutvalget Nordlandssykehuset, Postboks 1480, 8092 Bodø
- Sissel Eidhammer, Nordlandssykehuset
- Brukerutvalget Helgelandssykehuset, Postboks 601, 8607 Mo I Rana
- Brukerutvalget Helse Finnmark, Sykehusveien 35, 9616 Hammerfest
- Brukerutvalget Sykehusapoteket, Postboks 6147, 9291 Tromsø
- Pasient og brukerombudet i Troms, Fylkeshuset, 9296 Tromsø
- Pasient- og brukerombudet i Nordland, Statens Hus, 8002 BODØ
- Pasient- og brukerombudet i Finnmark, Hamnegt. 3, 9600 Hammerfest
- Klinisk etikkomite UNN v/Bård Forsdahl
- Lærings- og mestringssenteret, UNN v/ Marita Pedersen
- Kreftforeningen v/ Wenche P Kjølås
- Ungdområdet UNN v/ Elisabeth Warvik



## MØTEREFERAT

### Brukerutvalgets arbeidsutvalg (BAU) ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF (UNN)

---

**Dato:** Mandag 30.05.2022 kl. 11.00 – 12.30  
**Sted:** Møterom D1-707, UNN  
**Tilstede:** Terje Olsen, Nina Nedrejord  
**Forfall:** Esben Haldorsen  
**Fra adm:** Ingrid Lernes Mathiassen (administrasjonssjef) og Hilde Anne Johannessen (adm.kons./ referent)

---

Innkalling og sakliste godkjent.

**BAU 34/22 Styresaker – behandling av drøftingssaker til styremøte 21.06.2022**  
Drøftingsdokument med utkast til styresaker ble oversendt BAU onsdag 25.05.2022.

#### Tertialrapport 1, 2022

Fag- og kvalitetssjef Haakon Lindekleiv orienterte kort om saken.  
Saken redegjør for hvordan kravene i Oppdragsdokument 2022 fra Helse Nord RHF er fulgt opp av UNN.

*BAU har ingen kommentarer til saken.*

#### Tertialrapport 1, 2022 for byggeprosjekt ved UNN

Utbyggingssjef Tor-Arne Hanssen orienterte om saken.  
Saken beskriver hva som er gjort i de ulike byggeprosjektene UNN har og om de gjennomføres i tråd med vedtak.

*BAU har ingen kommentarer til saken.*

#### Parkeringsløsning UNN Narvik

Utbyggingssjef Tor-Arne Hanssen orienterte og svarte ut spørsmål.  
Ambulansestasjonen ble ferdigprosjektert i vinter. På grunn av krigen i Ukraina har byggekostnadene gått betraktelig opp, slik at prisen nå er langt over budsjett. Det ses også på muligheten for at opparbeiding og drift av parkering settes ut som offentlig anbudskonkurranse.

Renovering av kjøkkenet ved UNN Breivika går bra, og er kun et par uker etter planen. Planlagt åpning er i slutten av september 2022.

*BAU har ingen kommentarer til saken.*

#### Salg eiendommer Narvik

Drifts- og eiendomssjef Grethe Andersen orienterte og svarte ut spørsmål. Når nye UNN Narvik står ferdig vil det huse funksjoner som i dag ligger i bygg på andre eiendommer, og det vil da være hensiktsmessig å selge disse. Saken gir en oversikt over hvilke eiendommer dette gjelder.

*BAU har ingen kommentarer til saken.*

#### Ny parkeringsstrategi ved UNN

Drifts- og eiendomssjef Grethe Andersen orienterte og svarte ut spørsmål. Saken gjelder ansatteparkering på alle UNNs lokasjoner; en fordeling av de plasser som er og hvordan disse skal driftes. Det er blant annet spørsmål om å åpne for at private aktører kan bygge og drifte parkeringsplasser.

*BAU har ingen kommentarer til saken.*

#### Beslutning

BAU gir sin tilslutning til at sakene fremmes for behandling i styret 21.06.2022.

#### **BAU 35/22    Direktørens time**

BAU ønsker generell informasjon om status ved UNN. Andre innspill kommer i neste møte.

#### Beslutning/oppfølging:

BAU kommer med innspill til Direktørens time i sitt neste møte 12.09.2022.

#### **BAU 36/2022 Brukerutvalget: Møte i Narvik og Harstad**

Brukerutvalget ønsker å avholde møte i Narvik og Harstad. Det tenkes et møte på våren og et på høsten på hver lokasjon.

#### Beslutning

Administrasjonen legger inn i møteplanen for Brukerutvalget UNN 2023 møte i Harstad vår 2023 og møte i Narvik høst 2023/vår 2024.

#### **BAU 37/2022 Styresak Kvalitets- og virksomhetsrapport (KVR) – gjennomgang i BU**

Administrasjonssjef Ingrid Lernes Mathiassen orienterte.



KVR-sakene vil ikke være klar til behandling når BAU har sine møter, siden saken alltid ettersendes styret. Dette fordi styret ønsker ferskest mulig tall.

#### Beslutning

Forrige måneds KVR settes opp som en fast post i BAU-møtene. Ved spørsmål til saken formidles dette videre.

#### **BAU 38/2022 Bruerkonferansen 2022**

Konferansen avholdes 21.-22. september 2022 på Radisson Blu hotell i Tromsø. Helse Nord ønsker innspill fra Brukerutvalgene om spørsmål som skal drøftes gjennom metoden kafe-dialog. Brukerutvalget har følgende innspill:

- Brukerutvalgets rolle
- Hva er brukermedvirkning
- Grensegang mellom sykehusets brukerutvalg og regionalt brukerutvalg. Ansvarsområdet til disse to.
- Funksjonsfordeling og spesialisering
- Likeverdige tilbud
- Tilbudet til den samiske befolkningen – hva er det og hvor er det?
- Strategi for pårørende (BU UNN har spilt inn denne saken til Helse Nord)
- Tolketjenesten på flere språk

#### Beslutning

Administrasjonen formidler innspillene til Helse Nord RHF.

#### **BAU 39/22 Forslag til dagsorden for BU-møte 28.09.2022**

<b>SAKER</b>	<b>Tid og beskrivelse</b>
1. Godkjenning av innkalling og sakliste	Kl 09.00
2. Godkjenning av referat fra Brukerutvalgets møte 25.05.2022	
3. Direktørens time	Kl 13.00-14.00 Marit Lind og Anita Schumacher
4. Informasjon om Regionalt brukerutvalg	
5. Informasjon om tolketjenester <ul style="list-style-type: none"><li>- Ifbm satsing med samisk</li><li>- (Referansegruppen – prosjekter?)</li><li>- - tolke begge veier (og ikke ord for ord)</li><li>- Hvordan brukes tolketjenesten i UNN-systemet</li><li>- Hvor langt er de kommet med ulike språk og ulike samiske språk</li></ul>	
<b>8. Orienteringssaker</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Rapportering fra prosjekter og</li></ul>	Kl

arbeidsgrupper	
<b>9. Referatsaker</b> - Referat fra møte i Sykehusapoteket Nord, 06.12.2021xx -Referat fra møte i BU Helgelandssykehuset, 18.02.2022xx -Referat fra møte i BU Finnmarkssykehuset, 17.03.2022 xx - Protokoll fra møte i Regionalt Brukerutvalg, 16.02.2022 og 07.04.2022xx -Referat fra møte i KU,01.03. og 05.04.2022xx - Referat fra møte i BAU, 09.05.2022xx -Referat fra møte i BU Nordlandssykehuset, 16.03.2022xx	KI
10. Eventuelt	

**BAU 40/22    Eventuelt****1. Brukermedvirkning i forskningssøknad**

Hege Andersen vil søke post-doc i Helse Nord og har i den forbindelse behov for en brukerrepresentant til medvirkning for utforming av forskningssøknaden. Juni og august er aktuelle måneder, og det er ikke mye arbeid for brukerrepresentanten, men er av stor verdi for søknaden.

Forskningstema er: *Gjennomføring – implementering av tiltak i et helseforetak – beslutninger «ovenfra» og ideer «nedefra» - glavalag?*

Søknaden er for et 6 årlig post-doc stipend, der en kombinerer 50 % forskning med 50 % ordinær jobb ved UNN. Oppstart 2023.

Beslutning/oppfølging:

BAU har forespurt Liseth Dyrstad om hun vil delta, og hun har takket ja. Kontaktinformasjon sendes Hege Andersen.

**2.     Ungdomsrådet – deltakelse i BU**

BAU ønsker at UR får tilbud om å følge BUs møter, slik som BU følger URs møter.

Beslutning/oppfølging:

Administrasjonen retter en henvendelse til UR vedrørende fast deltakelse i BU sine møter.

## PROTOKOLL

Tema: **Drøftingsmøte med ansattes organisasjoner og vernetjenesten vedrørende styresaker til styremøte ved UNN 21.06.2022**

Dato: 30.05.2022

Tidspunkt: 14.30- 15.05

Sted: Teamsmøte

Fra arbeidsgiver	Fra arbeidstaker
Ingrid L. Mathiassen, administrasjonssjef	Mai-Britt Martinsen, NSF
Tor-Arne Hanssen, utbyggingssjef	Rune Moe, Fagforbundet
Grethe Andersen, drifts- og eiendomssjef	Einar Rebni, FVO
Grete Åsvang, Fag- og kvalitetssenteret	Jan-Eivind Pettersen, Delta

### Protokollsignering:

Fra arbeidstakersiden ble Mai-Britt Martinsen og Rune Moe valgt til signering av protokollen. Administrasjonssjef Ingrid Lernes Mathiassen signerte fra arbeidsgiversiden.

Arbeidstittel	Merknad/ grunnlag
1. Tertialrapport 1, 2022	Grete Åsvang orienterte og svarte ut spørsmål om saken.  Ansattes organisasjoner sluttet seg til at saken slutføres og forelegges styret til endelig behandling.
2. Tertialrapport 1, 2022 for byggeprosjekt ved UNN	Tor-Arne Hanssen orienterte og svarte ut spørsmål til saken.  Ansattes organisasjoner sluttet seg til at saken slutføres og forelegges styret til endelig behandling.
3. Parkeringsstrategi ved UNN	Grethe Andersen orienterte.  Ansattes organisasjoner sluttet seg til at saken slutføres og forelegges styret til endelig behandling.
4. Parkeringsløsning UNN Narvik	Tor-Arne Hanssen orienterte og svarte ut spørsmål til saken.  <i>Protokolltilførsel fra ansattes organisasjoner og vernetjenesten:</i> <i>Organisasjonene og vernetjenesten forstår at den økonomiske situasjonen er presset, og at UNN ønsker å bruke eksterne aktører for å ivareta parkering ved UNN Narvik.</i>  <i>Likevel er vi skeptisk til en slik løsning da vi frykter at dette vil drive opp kostnadene for ansatte, pasienter og pårørende som er avhengig av å bruke bil. Dette fordi slike tilbydere er avhengig av overskudd og avkastning.</i>  <i>Vi ber derfor styret ha et skarpt fokus på at kostnadene ved parkering skal bli så lav som mulig for disse gruppene.</i>  Ansattes organisasjoner sluttet seg til at saken slutføres og forelegges styret til endelig behandling.
5. Salg eiendommer Narvik	Grethe Andersen orienterte og svarte ut spørsmål til saken.  Ansattes organisasjoner sluttet seg til at saken slutføres og forelegges

	styret til endelig behandling.
--	--------------------------------

Tromsø, 30.05.2022

Mai-Britt Martinsen (s.)  
NSF

Rune Moe (s.)  
Fagforbundet

Ingrid Lernes Mathiassen (s.)  
administrasjonssjef

*Dokumentet er signert elektronisk.*



## Protokoll fra møte i Arbeidsmiljøutvalget ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF (UNN)

Tid: Onsdag 1.6.2022 kl. 13.00-15.30

Sted: Digitalt via teams

Arkiv: 2022/31

Medlemmer		Varamedlemmer	
Anita Schumacher, administrerende direktør		Gøril Bertheussen, personal og organisasjonssjef	
Gøril Bertheussen, personal og organisasjonssjef		Hanna Uleberg, avd.leder personal og organisasjonssenteret	x
Kate Myräng, klinikkssjef Diagnostisk klinikk		Eva-Hanne Hansen, klinikkssjef OpIn	
Grethe Andersen, drift- og eiendomssjef, DES	x	Fredrik Sund konst. klinikkssjef Kirurg, kreft- og kvinnehelseklinikken	
Jon Mathisen, klinikkssjef Akuttmedisinsk klinikk		Kristian Bartnes, klinikkssjef Hjerne- og lungeklinikken	
Gina Johansen, driftsleder UNN Harstad	x	Vibeke Haukland, driftsleder UNN Narvik	
Tove Mack, FVO (leder)	x	Rita Vang, FHVO	x
Rune Moe, fagforbundet		Camilla Pettersen, KTV Samfunnsviterne	x fra kl.13.15
Monica Fyhn Sørensen, HTV UNN		Hanne Sofie Yttervik, HTV NSF Harstad	
Karina Olsen, DNLF (FTV)		Solveig Nergård, DNLF (FTV)	
Rita Vestgård, HTV Fagforbundet UNN Harstad		Lisa-Mari Andreassen, HTV Fagforbundet UNN Tromsø	
Geir Magne Lindrupsen, FTV Nito	x	Malin Botnmark, HTV NSF Narvik	

Til stede (x)

Møteleder: Tove Mack

Referent: Anne Christina Simonsen-Sagerup

Fra BHT møtte leder Paul Martin Hansen

På sak 38.22 møtte rådgiver Ole-Martin Andersen, på sak 39.22 møtte rådgiver Ole-Martin Andersen og avdelingsleder Tor-Arne Hanssen. På styresak Parkeringsløsning UNN Narvik møtte avdelingsleder Tor-Arne Hanssen, og på sak 41.22 møtte klinikkverneombud Veronje Ingebrigtsen.

SAKSOVERSIKT		Frist	Ansvarlig
34.22	<b>Godkjenning av innkalling og saksliste</b> Godkjent.		Tove Mack
35.22	<b>Protokoll fra AMU-møtet 11.5.2022</b> Møteprotokollen var vedlagt innkallingen, protokollen er godkjent på e-post før møtet. Godkjent.		Tove Mack
<b>BESLUTNING</b>			
36.22	<b>Søknad om velferdsmidler – Harstad Pensjonist forening.</b> Harstad pensjonist forening hadde sendt inn søknad om støtte til markering av deres 30 års jubileum 12. oktober 2022.  <u>Beslutning</u> Arbeidsmiljøutvalget vedtar å støtte Pensjonistforeningen UNN Harstad med beløp 25.000 kr til markering av 30 års jubileum 12. oktober 2022.		Tove Mack
<b>INFORMASJONS-, DISKUSJONS- OG DRØFTINGSSAKER</b>			
37.22	<b>Orientering fra Bedriftshelsetjenesten</b> Muntlig orientering om følgende punkter:  <ul style="list-style-type: none"> <li>Orientering om at det jobbes med forbedring av klinikkvise forebyggende handlingsplaner mellom klinikkene og bedriftshelsetjenesten. Det jobbes med å få dem på plass – prosjektet inngår også som et QI Nord forbedringsprosjekt hvor det jobbes med hvordan få til en mere proaktiv og målrettet innsats ut i organisasjonen.</li> </ul>		Paul Martin Hansen
38.22	<b>ForBedring 2022 – handlingsplaner</b> Formålet med saken var å orientere AMU om status for antall handlingsplaner i UNN etter ForBedring 2022. Det er et krav om at resultatene fra undersøkelsen skal presenteres for de ansatte og at det skal etableres forbedringstiltak. Utarbeidelsen av tiltak skal følge forbedringsmetodikken og prinsipper for		Ole-Martin Andersen

	<p>medvirkning. Tiltakene skal inngå i en handlingsplan, og denne skal dokumenteres og følges opp i Dialogavtalen.</p> <p>Rådgiver Ole-Martin Andersen presenterte saken.</p> <p><u>Konklusjon</u> Arbeidsmiljøutvalget tar status for handlingsplaner pr 30.5.2022 til orientering, og ønsker ny rapportering høsten 2022.</p>		
39.22	<p><b>Oppstart prosjektering av ny Hybridstue i UNN Breivika</b></p> <p>Formålet med saken er å redegjøre for den foreløpige status i OU-prosjektet Hybridstue UNN Breivika per 25.5.2022.</p> <p>Den endelig beslutningssak landes først når arbeidsgruppen er ferdig med prosjektplanen, saken kommer tilbake til AMU da.</p> <p>Rådgiver Ole-Martin Andersen la frem saken og svarte ut spørsmål sammen med avdelingsleder Tor-Arne Hanssen.</p> <p><u>Konklusjon</u> Arbeidsmiljøutvalget tar status i OU-prosjektet Hybridstue UNN Breivika til orientering.</p>		Ole-Martin Andersen/Tor-Arne Hanssen
<b>STYRESAKER</b>			
40.22	<p><b>Styresaker til</b></p> <p>Følgende styresaker var på forhånd valgt ut av AU til gjennomgang i AMU:</p> <p>-Parkeringsløsning UNN Narvik. Avdelingsleder Tor-Arne Hanssen presenterte saken og svarte ut spørsmål.</p> <p>AMU diskuterte viktigheten av tidlig og god kommunikasjon med de ansatte for å forberede dem på de endringer som kommer.</p> <p>-Kvalitets- og virksomhetsrapport april 2022. Gina Johansen la frem presentasjon med tallene for bemanning, innleie, innleid månedsverk per klinikk, sykefravær og AML-brudd. Også her diskuterte AMU viktigheten av god og tilpasset kommunikasjon med de ansatte for å sikre trygghet når man kommuniserer ut situasjonen og tallene.</p> <p><u>Konklusjon</u> Arbeidsmiljøutvalget tar styresakene til orientering.</p>		Tove Mack
<b>INFORMASJONS-, DISKUSJONS- OG DRØFTINGSSAKER fortsatt</b>			

41.22	<p><b>Orientering fra Hovedverneombud</b> Sommerdrift/ferieavvikling sett fra et klinikkverneombuds ståsted. Klinikkverneombud Veronje Ingebrigtsen fra K3K møtte på sak og delte sine erfaringer med hvordan sommerferieavviklingen oppleves fra de ansattes side.</p> <p><u>Konklusjon</u> Arbeidsmiljøutvalget takker Veronje for en god presentasjon. Arbeidsmiljøutvalget hadde flere innspill til saken om hvordan vi kan jobbe videre for å få avviklet sommerdriften på en god måte. Arbeidsmiljøutvalget anbefaler at det gjennomføres forsvarlighetsvurdering av arbeidstidsordning. Dette gjelder særskilt når det avdekkes sannsynlige risikofaktorer ved arbeidstidsordningen.</p>		Tove Mack
42.22	<p><b>Forbedre Arbeidsmiljøutvalgets kommunikasjon med organisasjonen</b></p> <p><i>Utsatt til høsten.</i></p>		Paul Martin m.fl.
<b>EVENTUELT</b>			
43.22	<p><b>Tilbake til fysiske møter i AMU?</b></p> <p><i>Utsatt til høsten.</i></p>		



---

**PROTOKOLL**


---

Tema: **Drøftingsmøte II med ansattes organisasjoner og vernetjenesten vedrørende styresaker til styremøte ved UNN 21.06.2022**

Dato: 15.06.2022

Tidspunkt: 09.00- 09.35

Sted: Teamsmøte

Fra arbeidsgiver	Fra arbeidstaker
Ingrid L. Mathiassen, administrasjonssjef	Monica Fyhn Sørensen, NSF
Stig Bakken, avdelingsleder ØAS	Rune Moe, Fagforbundet
Haakon Lindekleiv, fag- og kvalitetssjef	Einar Rebni, FVO
	Geir Magne Lindrupsen (til kl. 09.05)
	Jan- Eivind Pettersen, Delta

Protokollsignering:

Fra arbeidstakersiden ble Monica Fyhn Sørensen og Rune Moe valgt til signering av protokollen. Administrasjonssjef Ingrid Lernes Mathiassen signerte fra arbeidsgiversiden.

Arbeidstittel	Merknad/ grunnlag
1. Kvalitets- og virksomhetsrapport mai 2022	<p>Stig Bakken og Haakon Lindekleiv orienterte og svarte ut spørsmål om saken.</p> <p>Følgende momenter ble lagt frem fra tillitsvalgte/FVO:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Det er dårlig planlegging med ABP og det etterlyses større gjennomføringskraft fra ledere. ABP-løsningen er dyrere dersom den ikke fungerer.</li> <li>- Det ses en dreining mot større turnover i organisasjonen og dette kan skape en negativ trend på arbeidsmiljøet</li> <li>- Det uttrykkes en sterk bekymring for arbeidsmiljøet ute i avdelingene</li> </ul> <p>Ansattes organisasjoner sluttet seg til at saken slutføres og forelegges styret til endelig behandling.</p>

Tromsø, 15.06.2022

Monica Fyhn Sørensen (s.)  
NSF

Rune Moe (s.)  
Fagforbundet

Ingrid Lernes Mathiassen (s.)  
administrasjonssjef

*Dokumentet er signert elektronisk.*